



från idé till verklighet



CV

www.stebar.se

Stefan Barenfeld

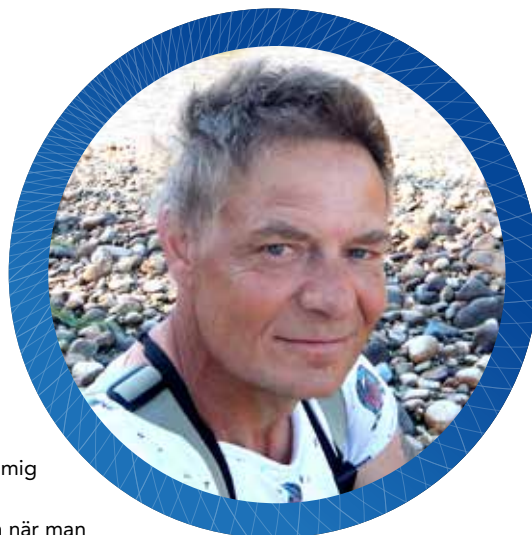
Om mig

Jag är född värmlänning, men sedan 1987 har jag varit bosatt i Hälsingland. Har också bott i Leksand 94-96 och i Umeå 98-99 under min utbildningstid. Jag har en dotter och två barnbarn som jag älskar mest av allt. Mitt största fritidsintresse är naturen och framförallt fiska, men också plocka svamp, bär, fotografera och filma. Jag tränar tre-fyra ggr i veckan för att hålla mig i god fysisk form.

Jag älskar att jobba! Jobb är en slags passion för mig eftersom jag älskar att ha många bollar i luften. Det ger mig energi och utvecklar mig själv. Eftersom jag gärna lyssnar vad andra har att säga så lär jag mig mycket.

Som Dalai Lamas ordspråk säger: "När man lyssnar så lär man sig och när man talar så berättar man sådant man redan vet".

Jag älskar utmaningar vilket jag anser vara en stor del till att jag lyckats med så stora projekt genom åren.



För mer information om dessa se nedan:

Anställningar, utbildningar och uppdrag genom mitt företag STEBAR

2018-2025 STADS- OCH LANDSBYGDSSSTRATEG HUDIKSVALLS KOMMUN

Konceptet "Levande landsbygd med stad"

Man kan fråga sig: Vad gör en stads- och landsbygdsstrateg? Vad ska fokuseras och hur ska det gå till?

Den frågan ställde jag mig själv då jag väl bestämde mig för att ta jobbet, när jag fick reda på att jag skulle få det. Har i mitt kommunala uppdrag jobbat med min ide kring en strategi som utgår från SAMVERKAN och långsiktighet mellan offentliga och privata aktörer. Där kommunen skapar förutsättningarna. Att skapa en struktur med konceptet "Levande landsbygd med stad". En rörlig struktur eftersom man får ta höjd och vara medveten för förändringar såsom miljö, samhälle trender, etableringar, in och utflyttningar med mera.

Att jobba med en känsla. Att tänka: Om vi gör något i staden, vad gör vi då på landsbygden? Att bygga "broar", psykologiska sådana. Vilken förhoppningen är att det ska generera en ännu skönare "Vi-känsla", på sikt, hos aktörerna. Vilket jag efter dryga fyra år på denna post nu också tycker mig känna. Bättre känsla än när jag började jobba här. Det är också det jag hör när jag träffar både föreningar, företagare och förvaltningarna. Även på kommunledningen säger man samma sak. Att det "lugnat ned sig" mot hur det varit tidigare.

Det finns såklart inget facit hur man ska jobba, då denna tjänst aldrig funnits tidigare. Att jobba både med staden och landsbygden samtidigt. Så det var verkligen en utmaning. Men det var den idén jag bestämde mig att jobba ifrån och fick acceptans från både från KSO, kommunens planeringschef, kommundirektören och näringslivschefen som tillika är mina arbetskollaboratorer.

Mitt strategiska arbete med Hudiksvalls stad

I Hudiksvall startade jag ganska omgående vid min anställning, en förstudie (2018-2021) kring frågan hur SAMVERKAN ser ut i staden mellan Offentliga och privata aktörer? Där jag samtidigt då byggde upp relationer och ett eget så viktigt nätverk.

Efter ett antal intervjuer, omvärldsbevakningar (studieresor till andra städer i Sverige och under pandemin blev det teamsmöten) och workshops mynnade detta ut i ett nära samarbete med organisationen Svenska Stadskärnor. Där vi under 18 månader genomförde en process av och med Svenska stadskärnor. Den vedertagna affärsmodellen BID (BID står för Business Improvement District=affärsutveckling inom ett avgränsat område) från maj 2021 och där diplomeringen skedde 30 nov 2022.

Ett nytt arbetssätt testades i denna process och integrerades mellan offentliga och privata, där de så viktiga fastighetsägarna också inkluderades. Där totalt ett 100 tal aktörer blev engagerade. Arbetet fokuserades i 5 olika vedertagna fokusområden. Fokus var stadskärnan som avgränsat område, som också identifierades i detta arbete. Att göra stadskärnan attraktivare som mötesplats än vad den är idag. Framförallt för våra medborgare men också för besökare och företag. Ett flertal insatser genomfördes i samfinansiering mellan offentliga och privata med idéer i ett underifrån perspektiv i fokusgrupperna.

Bland annat skapades en ny sommargågata Västra Tull, där trafik stängdes av. Denna ide har funnits många år men aldrig blivit av. Men med anledning av detta arbete kunde detta bli verklighet där finansieringen var 50/50 mellan offentliga och privata. Sommargågatan testades under maj-sep 2022 där utvärderingen visade att man vill även detta under 2023. Så där planeras nu en ny version av sommargågatan Västra Tull (2.0). Med uteservering, mer möblering, grönska och aktiviteter.

Detta arbete fortskrider där en ny samarbetsorganisation nu testas i detta nya arbetssätt och långsiktiga arbete. Där föreningen Hudik City är beslutande organ, kärnan och den operativa enheten. Med anställda och i nära samarbete med fokusgrupperna och en referensgrupp. Med representanter som speglar arbetssättet mellan offentliga och privata i både Hudik City, fokusgrupperna och referensgruppen.

En långsiktighet är tagen med en 3 årig budget kopplat till en framtagna affärs-handlingsplan med tidsplan och aktiviteter som avses finansieras mellan offentliga, fastighetsägare och privata aktörer. Där ett av delmålen är att bli årets stadskärna 2024.

Landsbygdens arbete fokus på landsbygdsstruktur

Paraplyföreningen Bygderådet i Hudiksvalls kommun

Vad gäller mitt arbete med att skapa någon form av landsbygdsstruktur så var jag i allra högsta grad engagerande med att sjösätta paraplyföreningen "Bygderådet i Hudiksvalls kommun". Där jag nu från kommunen är adjungerad i styrelsen.

Under 2017 hölls ett stormöte med aktörer på landsbygden där man kom fram till att denna förening skulle bildas. Men det hade bara inte skett. Föreningen bildades våren 2019. En viktig pusselbit och verktyg i mitt fortsatta strategiska arbete.

En paraplyförening med representanter från byalag-socken och intresseföreningar i kommunen som andra mindre föreningar sorterar under. Där geografi-ålder och genusperspektiv var viktiga i styrelsen. Där bygderådet är den operativa enheten och kommunen är den strategiska. Ett ett-årigt finansieringsavtal skrevs mellan parterna för 2022 med möjlighet till förlängning årsvis. Kommunens nytta är att bygderådet jobbar operativt med att fysiskt träffa aktörer på landsbygden. Där man vid dessa träffar, lyssnar av och samlar upp kommunala och lokala frågor på den lokala platsen där dessa aktörer finns. Därigenom verka för att få in fler medlemmar till bygderådet.

Bygdeforum- mötesform mellan KSAU och Bygderådet

Fyra ggr per år träffas Bygderådet och KSAU (kommunstyrelsens allmänna arbetsutskott) efter en gemensam satt agenda som ordförande för bygderådet och KSO sätter tillsammans. Mötesformen har vi valt att kalla för "Bygdeforum" och sjösattes under 2021. Bygdeforum är en del av den rörliga landsbygdsstrukturen som jag tänker mig. Så det kändes bra när vi väl fick till detta.

Att vara så effektiva som möjligt i samverkan och att bygdeforum också är en bra kommunikationsplattform. Att bygdeforum också skulle vara en ingång för bygderådet att få fler medlemmar (civilsamhället). Att bygderådet blir landsbygdens röst på lång sikt. Vilket minimerar känslan av spretighet.

BID modellen igång även på landsbygdens tätorter

Till landsbygdsstrukturen har 2 stycken tätorter börjat med BID processens arbetssätt. Det är då Näsvisen och Delsbo. Under februari 2023 kommer ett stormöte hållas i Iggesund för att om möjligt även komma igång där. Ett stormöte med lokala aktörer på den lokala platsen med föreningar-företag och inkluderar även lokala fastighetsägarna.

Anledning till detta intresse för BID modellen är att det har gått så bra i Hudiksvall med BID processen. Så det har "smittats" av sig till landsbygdens aktörer. Vilket är fantastiskt roligt och revolutionerande.

Ny kommunal hållbar landsbygdsstrategi med tillhörande handlingsplan

Utöver att leda dessa arbeten framåt så hade jag ett uppdrag att ta fram en ny kommunal hållbar landsbygdsstrategi kopplat till en handlingsplan. Denna nya strategi antogs av kommunfullmäktige under hösten 2021. Där då bygderådet med sina medlemmar var remissinstans under 2019-2021. Landsbygdsstrategin är själva kärnan i landsbygdsstrukturen och lutar sig åt 4 temaområden: Hållbar tillväxt, Samverkan, Infrastruktur och Lägesanalys. Handlingsplanen är ett levande dokument och stående punkt på agendan vid alla bygdeforum.

Byapengen

Jag är också handläggare för några ansökningar. Bland annat "byapengen" som jag var med och införde. Byapengen sjösattes under 2019. En peng som byalag-hembygds och sockenföreningar via en framtagna e-tjänst kan söka för lokal

utveckling, max 5000kr. Som blivit väldigt uppskattad av landsbygdens aktörer och där antal sökande ökat för varje år. Under 2023 fick 30 stycken föreningar ta del av byapengen.

Hemsändningsbidrag för kommunens 5 Servicepunkter

Jag är handläggare för hemsändningsbidraget för kommunens 5 vedertagna landsbygdsbutiker (servicepunkter) i en kommunfullmäktige antagen varuförsörjningsplan (2014). Under pandemin uppgick det totala bidraget för alla 5 servicepunkter till 2.2 miljoner. En e-tjänst skapades under 2019 där butikerna då kunde rekvirera bidraget. I övrigt jobbar jag nära dessa landsbygdsbutiker för att möta utmaningarna dessa butiker ställs inför. Vår och höst har vi en handlarträff. Vilket blivit uppskattat av butikerna att bara träffas och umgås. Där skapas förutsättningar för samarbeten mellan butikerna. Hitta gemensamma beröringspunkter, nya målgrupper, utveckla och möta framtidens behov.

Bredbandsanslutningsbidrag till kommunens prioriterade samlingslokaler

Det finns ett 30 tal samlingslokaler/bygdegårdar som är viktiga mötesplatser i kommunen. Dessa bygdegårdsföreningar kan få bidrag för att få bredband indraget i bygdegården vilket jag då är handläggare för. Man kan få hälften av bidraget, dock max 10 000kr. Med anledning av att det varit många bredbandsleverantörer på lokala marknaden har det varit problem att få indraget vilket gjort att kommunen förlängt denna bidragsform till december 2024.

Rådgivare

Då jag har haft möjlighet under åren då jag drev mitt företag med fokus att skriva ansökningar, budgetera, rekquirera och som projektledare genomföra en rad olika projekt inom EU, nationella-regionala, arvsfonden med mera så bär jag på värdefulla erfarenheter. Därav ingår i mitt kommunala uppdrag att vara rådgivare åt föreningar och företag som har idéer och funderingar kring finansiering med mera. Har fått bra respons och fått ett antal projektidéer att blivit förverkliga för dessa aktörer.

Styrelserepresentant i LAG för föreningen Utveckling Hälsingebygden (LEADER)

Från Hudiksvalls kommun så sitter jag i styrelsen för offentlig sektor i Leader föreningen Utveckling Hälsingebygden. Där jag är med och tar beslut vilka Leader ansökningar som ska beviljas eller inte.

2017 → FÖRELÄSARE - HOBBYN BLEV MIN REHAB

Motivations- och inspirationsföreläsning om den fallolycka som resulterade i att båda mina fötter krossades.

Om längtan tillbaka till naturen och mitt sätt att hantera svåra situationer, både mentalt och fysiskt och som tog mig tillbaka, trots läkarens ord om att aldrig kunna gå igen, utan kryckor.

2011-2014 HÄLSINGLAND FISHING

Arbetsgivare: Leader Hälsingebygden (förening)

Anställd projektledare på 50 % för Hälsingland Fishing. Arbetets syfte var att få Europeiska sportfiskare att besöka Hälsingland genom att köpa kvalitetssäkrade resor/sportfiskeupplevelser av våra produktägare/företag. Tack vare projektet levererades det 456 gästnätter till Hälsingland fördelat på tre stycken destinationer. Bokningar genom Holland, Tyskland, Polen och Österrike. Hälsingland Fishing projektet är uppstarten till nästa steg och utvecklingsarbete, Fishing in the middle of Sweden.



2014-2019 FISHING IN THE MIDDLE OF SWEDEN (FIMS)

Arbetsgivare: Bollnäs kommun

Projektledare på heltid för projektet Fishing in the middle of Sweden som jobbar nära Fishing in the middle of Swedens ekonomiska förening. Föreningens syfte är att tillsammans med medlemmarna sälja in Hälsingland till Europas sportfiskemarknad som en enhetlig sportfiskdestination. Föreningen understödjer medlemmarna med olika verktyg för (guider och boenden) att kunna sälja egna sportfiskeäventyr med kvalité. Med en kvalité till sådan grad att gästerna återvänder. Man håller därför tex medlemsträffar 1-2ggr/år där kvalitets frågor och fördjupade samarbeten diskuteras. Bokningarna har under senaste året skjutit i höjden med antal gäster, gästnätter och



guidedagar. Bokningar från Holland, Tyskland, Polen, Schweiz, Österrike, Se nedan:

År	2011-2012	2013	2014	2015	2016	2017
Gäster	0	8	52	78	112	442
Gästnätter	0	56	364	546	784	3094
Guidedgr	0	2	7	9	14	34
Summa (kr)	0	48 000	312 000	468 000	672 000	2 652 000

Varje gäst stannar minst 7 nätter och spenderar i snitt ca 6000: -/person. Alla summor inklusive moms. I summan ingår boende, guide, hyrbåt, fiskekort, livsmedel, drivmedel och annat såsom besök på restauranger och aktivetsanläggningar, t.ex. Järvzoo.

Föreningens medlemmar samlas gemensamt kring hemsidan www.fims.nu

2014-2015 LJUSDALS BETONGPARK

Uppdragsgivare: Ljusdals Betongpark (förening)

Jag fick genom mitt företag i uppdrag av föreningen Ljusdals Betongparkförening att få fram ett investeringsprojekt med finansiering att bygga Ljusdals Betongpark på Östernäs i Ljusdal. En Betongpark (på närmare åtta miljoner) för nybörjare till mer avancerade proffsåkare och för personer med funktionshinder.

I september 2015 beviljade arvsfonden ansökan och gav Ljusdals betongpark **4,8 miljoner**. Under sensommaren 2016 skedde invigningen av parken. Det är idag en välbesökt betongpark från hela landet och Ljusdals betongparkförening driver den framåt på ett fantastiskt sätt. Medfinansier Ljusdals kommun med **3 miljoner**.



2013-2014 STAFFANSBÅTEN OCH DELLENMODELLEN

Uppdragsgivare: Staffansgården i Delsbo (förening)

Jag fick genom mitt företag i uppdrag av Staffansgården att tillsammans med föreningen Dellencat, ta fram en komplett projektansökan för en ide till investering av Staffansbåten och för anställda med medel till Dellenmodellen för tillhörande kurser som t.ex. fartygsbehörighet, geologilära, turism m.m. Syftet med projektet var att personer med funktionshinder ska kunna vara värdar, ta emot besökare på Staffansbåten (båt anpassad för funktionshindrade).

I september 2014 beviljade allmänna arvsfonden ansökan och gav Staffansgården **2,8 miljoner** till projektet. Under 2016 skedde invigningen av Staffansbåten med dess guideverksamhet och den drivs av Staffansgården under organiserade former med guidade turer.



2013-2014 FOTBOLLSHALLEN

Uppdragsgivare: Ljusdals IF (förening)

Jag fick genom mitt företag i uppdrag av Ljusdals kommun att med företaget Mittia, idrottsföreningarna Ljusdals IF, Färila IF, Korskrogens IK, Järvsö BK, Tallåsens IF, Föne IK och P-50 Los, genom samordning ta fram en komplett skräddarsydd lokalstöds ansökan till allmänna arvsfonden. En investering på ca 20 miljoner till en fullstor konstgräsplan inomhus på Älvsjöns idrottsplats i Ljusdal.

I september 2014 beviljade allmänna arvsfonden ansökan och gav Ljusdals IF hela **5,1 miljoner** till fotbollshallen! Under 2015 invigdes hallen med den fullstora konstgräsplanen vilket då blev den första att byggas i hela regionen!



2013-2014 SCENPLATS HUDIKSVALL

Uppdragsgivare: Scenplats Hudiksvall (förening)

Jag fick genom mitt företag i uppdrag av Scenplats Hudiksvall att få fram ett tre årigt finansierat projekt om musikföreställningar kopplat till Hudiksvalls historia. I september 2014 beviljade allmänna arvsfonden medel och gav Scenplats Hudiksvall hela **4 miljoner** för detta treåriga projekt! Övriga finansörer var Hudiksvalls kommun, Hudiksvalls Sparbank, kulturrådet och forsa socken skifteslag.



2012-2013 FOLKUNGAR

Uppdragsgivare: Bilda Gävle-Dala (studieförbund)

Jag fick genom mitt företag i uppdrag av studieförbundet Bilda Gävle – Dala att tillsammans med Länsmusiken, spelmansförbunden, Folkmusikens Hus och Bilda Gävle-Dala samordna en komplett ansökan mot arvsfonden. Grundiden var att ge barn i Gävle-Dala området, möjlighet att på ett lust- och lekfullt sätt möta folkmusiken och nyfiket upptäcka glädjen i att skapa egen musik. I september 2013 beviljade arvsfonden **5 miljoner** till det treåriga projektet Folkungar!



2011-2012 ENGELTOFTA

Uppdragsgivare: Gävle kommun

Jag fick genom mitt företag i uppdrag av Gävle kommun och ägarna till Engeltöfta AB att titta på förutsättningar att bygga en marin båthamn vid Engeltöfta.

Marinan blev verklighet år 2016 och är idag en mycket välbesökt och uppskattad marina.



2010-2011 PROJEKTLEDARUTBILDNING VIA FÖRETAGET WENELL I STOCKHOLM

Jag köpte genom mitt företag en utbildning i projektledning. Det var en utbildning genom företaget Wenell i Stockholm som var uppbyggd på tre fysiska träffar. Däremellan hemarbete. Mitt intyg för detta ligger på mitt företags startsida www.stebar.se

2009-2010 SPORTPARKEN GLADA HUDIK

Uppdragsgivare: Hudiksvalls kommun och Extremsportföreningen i Hudiksvall

Jag fick genom mitt företag i uppdrag av Hudiksvalls kommun och Extremsportföreningen att hitta finansiering för att förverkliga ett genomförande av Sportparken Glada Hudik. En designad park från Kanada för 7 500 000:-. I juni 2010 beslutade Arvsfonden **4,1 miljoner** till Sportparken Glada Hudik! Sportparken invigdes sommaren 2011.



2009-2013 CAMP IGGE

Arbetsgivare: Iggesunds IK (förening)

Halvtid och heltidsanställd som projektledare, samordnare och organisatör för genomförande av Camp Igge med restaurang-övernattnings- och Idrottsanläggning vid Ankarmon i Iggesund. Ett gigantiskt arbete som startade från scratch med en förstudie 2009 på halvtid och därefter tre stycken efterpåföljande genomförandet projekt på heltid. Etapp 1 och Etapp 2 där restaurang och boende för inkvartering för föreningar på träningsläger sattes till verket att byggas. Till sist Camp Igge Arena med en total kostnad och finansiering på 28 500 000:-!

Jag har skrivit och budgeterat alla ansökningar samt lobbyverksamhet mot medfinansierarna. Har skött all bokföring, haft utanordning, dispositionsrätt och hanterat alla rekvisitioner genom alla projekten. Medfinansierare från EU instans/program och offentlig och privat medfinansierare:

- Leader Hälsingebygden
- Hudiksvalls kommun, Arvsfonden (där det största bidraget i arvsfondens historia delades ut i investeringsbidrag om 7 000 000:- till Camp Igge Arena!).
- Iggesunds Bruks Sociala fond, SvFF fotbollsfond genom Hat-trick programmet, Idrottslyftet genom Hälsinglands Idrottsförbund. Privat insamling från privatpersoner och företag.

Camp Igge är idag ett fungerande koncept för idrott, rekreation och kultur på Ankarmon och Movallens idrottsplats i Iggesund.

www.campigge.se



2008-2010 HÄLSINGLANDS MEDELTID

Arbetsgivare: St Staffans kapell (förening) och Nordanstigs kommun

Projektledare på halvtid för förstudie och genomförandeprojekt som finansierades av Region Gävleborg och Nordanstigs kommun. Syftet var att undersöka vilka möjligheter som fanns och intresse för att skapa verksamhet kring medeltiden med Hälsingland som tema.

Idag finns det bland annat en bestående medeltidsförening i Hassela som bildades under denna projekttid. Hassela medeltidsförening som då också anordnar medeltidsdagar vart annat år och har haft upp till 1000 besökare på sina dagar.



2008-2009 BÄSSE BEACH

Arbetsgivare: Lindefallets Byråd (förening)

Projektledare och samordnare på halvtid och på timmar som finansierades av Länsstyrelsen. Jobbet gick ut på att ta fram förutsättningar och genomförande för en förbättrad boendemiljö och attraktionskraft för Lindefallet.

Resultatet blev som ett första steg att skapa, göra en ansiktslyftning på Lindefallets befintliga badplats. Arbetet genomfördes av byborna själva och därigenom skapades badplatsen precis som byn ville.



2008-PROJEKTSAMORDARE PÅ LEADER VÄXTLUST VÄRMLAND

Arbetsgivare: Leader Växtlust Värmland (förening)

En halvtids provanställning på 6 månader som projektsamordnare på Leader växtlust kontor i Sunne, Värmland.

Efter min sex månaders provanställning valde jag att inte fortsätta, trots att jag gillade jobbet och hade fått förlängning. Efter den tiden så ser jag också att det är något jag skulle vilja göra igen, gärna som verksamhetsledare så man får huvudansvaret för hela verksamheten.

2006 FÖRSTUDIE INTERNATIONELLT KULTURCENTER

Arbetsgivare: Free Spirits of Sweden (förening)

Projektledare i sex månader på heltid för förstudien som finansierades av ESF-rådet. Det hela gick ut på att tillsammans med föreningen ta fram underlag (ritningar, drift och placering/ läge) hur ett sådant internationellt kulturcenter skulle se ut och var det skulle kunna ligga någonstans. Iden var att flera kulturer skulle samlas under en flagg såsom samer, indianer m.fl. och visa upp sig för betalande besökare. Det togs fram ritningar och drift av kulturcentret. Ljusdals kommun visade stort intresse och påvisade en plats där kulturcentret skulle kunna få ligga. Däremot blev det aldrig något genomförande men underlaget finns kvar.

1994-2014 ÅNGERSJÖN

Arbetsgivare: Vedmora Byalag (förening)

Upphovsman och projektledare på heltid, halvtid och uppdrag genom mitt företag. Arbete för genomförande av Ångersjöns rastplatsanläggning med restaurang-övernattning – konferens samt badplats.

Arbete nära ideella, företag och offentliga sektorn, genom fem stycken efterpåföljande utvecklingsprojekt samt tre stycken fristående projekt. Detta för att gå från rent ideellt arbete till mer affärsinriktad verksamhet med anställda.

Anläggningen tog emot titeln som Sveriges bästa rastplats 2008 av Motormännens riksförbund!

Jag har skrivit och budgeterat alla ansökningar samt utövat lobbyverksamhet mot medfinansierarna. Har skött bokföring, haft utanordning, dispositionsrätt och hanterat alla rekvisitioner genom alla projekten.

www.angersjon.se



1998-1999 UMEÅ UNIVERSITET

Biologprogrammet, 2-årig utbildning.

Läste ett år och därefter fristående kurser på distans. Detta på grund av att jag under första utbildningsåret fick jobb på heltid som projektledare vid Ångersjön.

1997-1998 LANSEN UTBILDNINGAR/CUL I HUDIKSVALL

Läste in det så kallade "basåret" för att kunna söka till högskola/universitet.

1994-1996 HANTVERKETS FOLKHÖGSKOLA I LEKSAND

Miljö och vattenvårdsutbildning och i samband med denna kom jag i första kontakt med Ångersjön. Ångersjön blev mitt projekt-examensarbete genom att göra en sjöundersökning som bestod av; inventering av vattenväxter och analys av vatten - och sedimentprover.

1988-1994 TUNNPLÅTSLAGARE

Arbetsgivare: Isenta Sundsvall AB (företag)

Bytte filial på grund av att jag flyttade från Värmland och upp till Hälsingland.

1983-1988 TUNNPLÅTSLAGARE

Arbetsgivare: Isenta Karlstad AB (företag)

Lärling under 80 veckor och därefter utbildad tunnplåtslagare och jobbade mestadels som resemontör. Arbetet bestod av plåt tillverkning på verkstad, montering samt isolering av rör-tak och cisterner på pappersbruk och andra nyanläggningar runt om i landet.

REFERENSLISTA

Hälsingland Fishing

Karin Borild Wiik, Leader Hälsingebyggen
tfn: 073-4614768 • e-post: karin.b-wiik@leaderhalsingebyggen.se

Fishing in the middle of Sweden

Tommy Vestersund, Bollnäs kommun
tfn: 073-9701000 • e-post: tommy.vestersund@bollnas.se

Ljusdals Betongpark

Ninni Fasten, ordförande Ljusdals Betongparkförening
tfn: 070-5095695 • e-post: ninni.fasten@gmail.com

Staffansbåten och Dellenmodellen

Matti Remes, verksamhetsledare Staffansgården
tfn: 070-3990798 • e-post: matti@staffansgarden.com

Fotbollshallen

Mikael Sagström, Ljusdals IF och Svenska Media Docu AB
tfn: 0706-35 50 50 • e-post: mikael.sagstrom@svenskamedia.se

Scenplats Hudiksvall

Cia Olsson, föreningen Scenplats Hudiksvall
tfn: 070-3728952 • e-post: cia.olsson@icloud.com

Folkungar

John Staffas, regionchef, Studieförbundet Bilda Gävle Dala
tfn: 070-3304002 • e-post: john.staffas@bilda.nu

Engeltofta

Pär Granström kultur- och fritid, Gävle kommun
tfn: 026-179777 • e-post: par.granstrom@gavle.se

Sportparken Glada Hudik

Martin Norkvist, polisen i Hudiksvall
tfn: 070-2666968 • e-post: martinorkvist@hotmail.se

Camp Igge

Laila Hämmäläinen, ordförande Iggesunds IK
tfn: 070-3976297 • e-post: laila.hamalainen@iggesundsik.se

Thomas Groth, kassör Iggesunds IK

tfn: 070-3450290
e-post: thomas.groth@hotmail.se

Hälsinglands Medeltid

Stig Eng, kommunstyrelsen i Nordanstig
tfn: 070-3976323 • e-post: stig.eng@nordanstig.se

Bässe Beach

Olle Persson, Landsbygdsstrateg Hudiksvalls kommun
tfn: 070-603 00 99 • E-post: olle.persson@hudiksvall.se

Projektsamordnare på Leader Växtlust Värmland

Ewa Ryhr Andersson, verksamhetsledare
tfn: 073-0975511 • e-post: ewa.ryhr.andersson@vaextlust.se

Ångersjön

Mats Sättlin, kassör Vedmora Byalag
tfn: 070-2168969 • e-post: mats.sattlin@tyfonmail.se

Bilfinger Industrial Services Sweden Ab

Knut Barenfeld
tfn: 070-5906500 • e-post: knut.barenfeld@bilfinger.com



Stefan Barenfeld

Villagatan 24, 2 tr.

825 32 Iggesund

073-183 66 30 • www.stebar.se • info@stebar.se